



**Protestantse
Kerk**

Protestantse gemeente te Driebergen-Rijsenburg

College van Kerkrentmeesters

Jaarrekening 2025



Protestantse gemeente te Driebergen-Rijsenburg

College van Kerkrentmeesters

Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

1	Algemene gegevens	2
2	Verslag van het college van kerkrentmeesters	4
3	Jaarrekening	7
3.1	Balans per 31 december 2025	7
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	11
3.3	Kasstroomoverzicht over 2025	12
3.4	Grondslagen	14
3.5	Toelichting op de balans	17
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	25
4	Staat van de vaste activa	30
5	Kengetallen	31



1 Algemene gegevens

Organisatie

Aantal wijkgemeenten	3
Aantal begraafplaatsen	0
Aantal annexe stichtingen	1
Aantal stichtingen waarin de gemeente overheersende zeggenschap heeft	0

Pastoraat resp. diaconaal pastoraat

Predikanten - bezetting in aantallen

Aantal predikanten voor gewone werkzaamheden	3
Aantal predikanten met een bijzondere opdracht	0
Totaal aantal predikanten	3

Predikanten - bezetting in FTE

Bezetting predikanten fulltime in FTE	1
Bezetting predikanten parttime in FTE	1,13
Totaal bezetting predikanten in FTE	2,13
Waarvan vacatures in FTE	0,60
Waarvan predikanten met opslag tijdelijke dienst in FTE	0,00
Waarvan predikanten met proponentenkorting in FTE	0,00

Kerkelijk werkers

Aantal kerkelijk werkers	2
Bezetting kerkelijk werkers in FTE	1,00
Waarvan vacatures in FTE	0,00

Personeel

Overige betaalde medewerkers

Aantal overige betaalde medewerkers	0
Bezetting overige betaalde medewerkers in FTE	0,00

Ouderlingen

(Bij gemeenten met wijkgemeenten: in algemene kerkenraad)

Aantal ouderlingen (niet tevens kerkrentmeester)	11
Waarvan vacatures	3



College van kerkrentmeesters

Ouderlingen-kerkrentmeester

Aantal ouderlingen-kerkrentmeester	4
Waarvan vacatures	3

Kerkrentmeesters

Aantal kerkrentmeesters	3
Waarvan vacatures	0

College van diakenen

Diakenen

Aantal diakenen	12
Waarvan vacatures	2

Diaconale rentmeesters

Aantal diaconale rentmeesters	0
Waarvan vacatures	0

Leden

Aantal belijdende leden	984
Aantal doopleden	820
Totaal aantal leden	1.804

Pastorale eenheden

Aantal pastorale eenheden	1.416
---------------------------	-------

ANBI-pagina

pg-driebergen.nl/wp-content/uploads/2025/11/ANBI2024-CvK.pdf

2 Verslag van het college van kerkrentmeesters

Algemeen

Voor de Protestantse Gemeente Driebergen-Rijsenburg stelde haar Algemene Kerkenraad het nieuwe beleidsplan voor de komende jaren vast. Dit plan kreeg de titel **PGDoet** en kwam tot stand met de enthousiaste inbreng van de leden van de drie wijkgemeenten. Samen gaan we nu verder: in geloof verbonden, betrokken naar buiten en hoopvol voor de toekomst!

Één van de acties naar aanleiding van het voornoemde beleidsplan is de inrichting van een geheel nieuwe website voor de gehele PGD en haar wijkgemeenten. De actie is in het najaar in gang gezet en diverse resultaten zijn er al zichtbaar (op www.pg-driebergen.nl).

Tegen de zomer van 2025 nam wijkgemeente Immanuël afscheid van Ds. Henk Reinders, die een beroep aannam in Woerden. Sindsdien is de wijkgemeente vacant. Vanaf september neemt Ds. Leo Oosterom de pastorale taken waar. Bovendien begeleidt hij de wijkgemeente in een proces van over- en afwegingen, gericht op haar toekomst.

Mevrouw Hester van Gurp, pastor van Samen Leven Gewoon Doen, onderging in mei een medische ingreep naar aanleiding van een progressieve zichtbeperkende oogziekte. Het lijkt er nu op dat, hoewel operatie en herstel daarvan goed verlopen zijn, het bedoelde resultaat niet behaald wordt. Het is vooral zoeken hoe met blijvende beperkingen om te gaan, ook omdat die niet alleen zicht maar ook algemene belastbaarheid betreffen. Overigens ondervindt SLGD zegen in de persoon van Mart-Jan van den Houten, die zich als stagiair heeft verbonden.

De wijkgemeente Catharijne en pastor Mirjam Bierhaus hebben de tussen hen aflopende arbeidsovereenkomst ververst én met een jaar verlengd, tot einde 2026!

In goed overleg met de Algemene Kerkenraad heeft het College van Kerkrentmeesters een nieuwe werkgroep gevormd. Deze werkgroep onderzoekt de mogelijkheden van verduurzaming van onze kerkgebouwen. Inmiddels worden er diverse opties in detail uitgewerkt, worden er professionals geconsulteerd en is er subsidie van de Nederlandse overheid aangevraagd (en, onder voorwaarden, toegezegd gekregen). Laat duidelijk zijn dat er in elk geval nu geen sprake is van voldongen feiten. Een definitief besluit zal tenminste nog worden voorafgegaan door breed overleg met de gehele PGD.

Tenslotte moet hier nog een grote zorg worden gedeeld. Waar zijn er in onze gemeente nog opvolgers te vinden? Op diverse manieren en, eerlijk is eerlijk, vanuit diverse PGD besturen, wordt er al lange tijd gezocht naar opvolging voor opvallende functies, met onvoldoende resultaat. Het wordt bestuurlijk steeds lastiger om alles wat gedaan moet worden te doen met de beschikbare mensen. We plegen nu noodgrepen, maar hopen op uitkomsten.

Subsidieregeling duurzaam maatschappelijk vastgoed (DUMAVA)

Zoals aangegeven worden de mogelijkheden voor de verduurzaming van onze kerkgebouwen onderzocht. Een onderdeel van dit onderzoek behelsde de aanvraag van rijkssubsidie. Onder de naam 'Subsidieregeling duurzaam maatschappelijk vastgoed (DUMAVA)' is inmiddels de toezegging ontvangen voor een bijdrage van 40% van de kosten. Op deze toezegging is een voorschot in twee delen (voor Grote Kerk en Nieuw Salem samen en voor Hoge Licht) van in totaal € 640.819 ontvangen. In de zomer van 2028 dienen alle maatregelen te zijn uitgevoerd en dient er een vaststelling te worden aangevraagd.



Op de balans zijn de ontvangen gelden onderdeel van de geldmiddelen en is het ontvangen DUMAVA-voorschot als verplichting opgenomen onder de kortlopende overige schulden en overlopende passiva.

Het kasstroomoverzicht wordt door de bevoorschotting 'positief' beïnvloed; wanneer die ontvangst niet wordt meegerekend, is er over 2025 sprake van een negatieve kasstroom uit operationele activiteiten van € 45.868 (2024: € 55.363).

Staat van baten en lasten

In de staat van baten en lasten van de gemeente worden, onder meer, de onderdelen 'Operationeel resultaat (A)', 'Resultaat verslagjaar (A+B)' en 'Resultaat naar Algemene reserve (D)' weergegeven.

Het operationeel resultaat is het saldo van onze dagelijkse baten en lasten. Zoals ook in de afgelopen jaren, is over 2025 sprake van een negatief operationeel resultaat: (afgerond) € 80.000. De baten zijn lager dan de kosten. In een ideale situatie zijn de baten gelijk aan of hoger dan de kosten en is er sprake van een sluitende begroting. Op grond van de ruimte in het eigen vermogen en met het oog op de opbouw van de gemeente wijkt de Algemene Kerkenraad momenteel beleidsmatig af van het streven naar de genoemde ideale situatie.

Het ten laste van de algemene reserve gebrachte, negatieve resultaat over 2025 bedraagt € 76.000. De belangrijke 'incidentele drivers' zijn de gerealiseerde én ongerealiseerde resultaten van de beleggingen en incidentele baten. Beleggingen die in een jaar zijn verkocht leiden tot gerealiseerde resultaten; beleggingen die op het einde van een jaar (31 december) nog aanwezig zijn tot ongerealiseerde resultaten. De incidentele baten betreft onder meer een ontvangen legaat, wat door het college in dankbaarheid is aanvaard.

De operationele lasten zijn jaar-over-jaar licht gestegen. De kosten van pastoraat zijn lager in 2025 als gevolg van de (tijdelijk) gewijzigde bezetting. De salarissen en toeslagen voor kerkelijk werkers namen toe als gevolg van een hogere bezetting. De kosten van kerkdiensten namen toe door de inzet van meer gastpredikanten.

Balans

Op 31 december 2024 beschikt de Protestantse Gemeente Driebergen-Rijsenburg over een Eigen Vermogen groot € 2.957.000 (2023: € 2.908.000), bestaande uit bestemmingsreserves voor in totaal € 1.213.000 en een algemene reserve van € 1.744.000. Ondanks de afname van de algemene reserve is de vermogenspositie verbeterd door de groei van de reserve koersresultaten en van de herwaarderingsreserves kerkelijk onroerende zaken.

Een deel van de financiële middelen is in overeenstemming met het vigerende belegginsstatuut van de PGD belegd met het oog op de lange termijn, maar kan steeds op korte termijn liquide worden gemaakt. De DUMAVA-voorschotten zijn op lopende spaarrekeningen 'geparkeerd'.

Verwachtingen

Inmiddels is gebleken dat de actie Kerkbalans voor onze gemeente andermaal een positieve ontwikkeling laat zien en dat, tegen de verwachtingen in, de toezeggingen voor 2026 de werkelijke baten over 2025 overtreffen. Er blijft nadruk worden gelegd op verduurzaming waar mogelijk voor wat betreft onze bezittingen en dagelijkse kosten, in samenhang met bedrijfseconomische



consequenties. Voorts zal de personele bezetting wijzigen en zullen er zich aan de hand van de ontwikkeling naar aanleiding van het nieuwe beleidsplan van de Algemene Kerkenraad in beperkte mate financiële wijzigingen voordoen.



3 Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025

Activa

Vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Onroerende zaken		
Niet-monumentale kerkgebouwen	1	1
Kerkelijke verenigingsgebouwen/ centra	2	2
Pastorieën bewoond door predikant	797.000	716.000
	797.003	716.003
Financiële vaste activa		
Verstreckte hypotheke en leningen	5.686	7.859
	5.686	7.859
Totaal vaste activa	802.689	723.862



Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren		
Debiteuren	12.739	17.756
	12.739	17.756
Kortlopende vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen en overlopende activa	21.744	27.825
	21.744	27.825
Effecten en beleggingsfondsen		
Aandelen en aandelenfondsen	963.716	1.080.065
Obligaties en obligatiefondsen	1.828.372	1.722.569
	2.792.088	2.802.634
Geldmiddelen		
(Wijk)kassen	2.015	1.816
Bankrekeningen	730.576	75.593
Kruisposten	1.095	0
	733.686	77.409
Totaal vlottende activa	3.560.257	2.925.624
Totaal activa	4.362.946	3.649.486



Passiva

Eigen vermogen

	31-12-2025	31-12-2024
Algemene reserve		
Algemene reserve	1.744.459	1.819.964
	1.744.459	1.819.964
Bestemmingsreserves en -fondsen		
Overige bestemmingsreserves	70.695	75.288
Reserves koersverschillen	345.210	296.603
Herwaarderingsreserves niet-kerkelijke onroerende zaken	0	-
Herwaarderingsreserves kerkelijke onroerende zaken	796.999	715.999
	1.212.904	1.087.890
Totaal eigen vermogen	2.957.363	2.907.854

Vreemd vermogen

Vreemd vermogen lange termijn

	31-12-2025	31-12-2024
Voorzieningen		
Onderhoudsvoorzieningen	662.707	655.379
	662.707	655.379
Totaal vreemd vermogen lange termijn	662.707	655.379



Vreemd vermogen korte termijn

	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Crediteuren	71.241	56.004
	71.241	56.004
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Overige schulden en overlopende passiva	654.591	19.159
Af te dragen pensioenpremies	1.178	0
Af te dragen loonheffingen	3.920	3.514
Collectebonnen/-munten en kerkapps	11.946	7.576
	671.635	30.249
Totaal vreemd vermogen korte termijn	742.876	86.253
Totaal vreemd vermogen	1.405.583	741.632
Totaal passiva	4.362.946	3.649.486



3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Opbrengsten en Baten			
Opbrengsten onroerende zaken	45.000	52.232	46.350
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen	50.000	77.278	78.692
Opbrengsten levend geld	357.000	365.365	368.201
Opbrengsten uit subsidies en bijdragen	40.000	36.100	34.100
Totaal baten A	492.000	530.975	527.343
Uitgaven en Kosten			
Kosten kerkelijke gebouwen	85.000	82.064	79.806
Pastoraat resp. diaconaal pastoraat	324.735	326.208	327.793
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten	70.000	75.367	72.652
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen	24.000	25.754	22.987
Salarissen en vergoedingen	8.000	10.781	9.955
Kosten beheer, administratie en archief	82.000	86.503	80.879
Rentelasten/bankkosten	25.000	27.096	26.313
Totaal lasten A	618.735	633.773	620.385
Operationeel resultaat (A)	-126.735	-102.798	-93.042
Incidentele baten en lasten			
Incidentele baten	-	22.700	0
Incidentele lasten	-	-	-
Incidentele baten en lasten (B)	-	22.700	-
Resultaat verslagjaar (A+B)	-126.735	-80.098	-93.042
Mutaties bestemmingsreserves/-fondsen			
Onttrekkingen bestemmingsreserves	15.000	25.643	17.173
Onttrekkingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Toevoegingen bestemmingsreserves	-	-21.050	0
Toevoegingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Totaal mutaties bestemmingsreserves/-fondsen (C)	15.000	4.593	17.173
Resultaat naar Algemene reserve (D)	-111.735	-75.505	-75.869



3.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten - lasten	-102.798	-93.042
Aanpassingen voor:		
Dotaties aan onderhoudsvoorzieningen	38.300	38.300
	38.300	38.300
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Debiteuren	5.017	10.729
Kortlopende vorderingen en overlopende activa	6.081	-11.654
Crediteuren	15.237	7.578
Kortlopende schulden en overlopende passiva	641.386	6.252
	667.721	12.905
Onttrekkingen aan voorzieningen:		
Onttrekkingen aan onderhoudsvoorzieningen	-30.972	-13.526
Onttrekkingen aan overige voorzieningen	-	-
	-30.972	-13.526
Kasstroom uit primaire activiteiten	572.251	-55.363
Incidentele baten en lasten:		
Incidentele baten	22.700	0
Incidentele lasten	-	-
	22.700	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	594.951	-55.363



	2025	2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutaties in financiële vaste activa	2.173	2.173
Mutaties in effecten en beleggingsfondsen	59.153	-36.638
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	61.326	-34.465
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie geldmiddelen	656.277	-89.828
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari	77.409	167.237
Mutatie geldmiddelen	656.277	-89.828
Stand per 31 december	733.686	77.409

3.4 Grondslagen

Grondslagen

1. Algemeen

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn begroting en jaarverslaggeving PKN zoals deze is voorgeschreven door het GCB, het Generale College voor de Behandeling van Beheerszaken.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De Richtlijn begroting en jaarverslaggeving geeft aan dat waardering van vaste activa moet plaatsvinden op basis van de actuele waarde, dat is de WOZ-waarde. De overstap van historische waarde op actuele waarde is een stelselwijziging. Een eventuele stelselwijziging en de gevolgen daarvan worden toegelicht in het bestuursverslag.

2. Grondslagen van waardering activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs of tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Materiële vaste activa

Kerkgebouwen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur van het actief. De minimumwaarde van kerkgebouwen is € 1.

De overige kerkelijke materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen actuele waarde. Deze wordt voor panden gelijkgesteld aan de waarde volgens de Wet waardering Onroerende Zaken (WOZ). Mocht de aanschafwaarde hoger zijn dan de WOZ-waarde, dan wordt deze waarde genomen. Op materiële vaste activa die worden gewaardeerd op actuele waarde, wordt niet afgeschreven.

Installaties en inventarissen

Installaties en inventarissen worden gewaardeerd op de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijving.

Vastgoedbeleggingen

De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde. De actuele waarde is voor panden de WOZ-waarde. Op vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Gronden en landerijen

Voor landbouwgronden geldt als hoofdregel dat waardering plaatsvindt op basis van 60 % van de fiscale waarde, zoals jaarlijks bekend gemaakt wordt door de Belastingdienst (waardering verpachte gronden in Box 3), ongeacht de resterende looptijd van het pachtcontract.



Mutaties in actuele waarde

Voor winsten en verliezen die ontstaan door een wijziging in de actuele waarde worden Herwaarderingsreserves gevormd. Eventuele verschillen tussen herwaarderingsreserves van activa enerzijds en toevoegingen en/of onttrekkingen aan herwaarderingsreserves anderzijds worden zichtbaar in de staat van baten en lasten onderdeel B.

Financiële vaste activa

De verstrekte leningen worden gewaardeerd op nominale waarde. Voor zover er sprake is van een oninbaar deel van een lening, wordt de voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht op de lening. Deposito's met een resterende looptijd langer dan een jaar worden eveneens opgenomen onder de Financiële vaste activa.

Beleggingen in effecten worden gerubriceerd onder de effecten.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd op actuele waarde. Voor koersresultaten wordt een Reserves koersverschillen gevormd. Eventuele verschillen koersresultaten bij beleggingen enerzijds en toevoegingen en/of onttrekkingen aan de reserve koersverschillen anderzijds worden zichtbaar in de staat van baten en lasten onderdeel B.

Vorderingen, overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover er sprake is van een oninbaar deel van een vordering, wordt het geschatte bedrag voor oninbaarheid in mindering gebracht op de vordering.

De liquide middelen bestaan uit kasgeld, banktegoeden en direct opeisbare deposito's en deposito's met een resterende looptijd korter dan één jaar. De deposito's met een resterende looptijd langer dan een jaar worden opgenomen onder de Financiële vaste activa.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de rubrieken Algemene reserve en Bestemmingsreserves en -fondsen. Het resultaat D wordt gemuteerd op de Algemene reserve. Mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen worden verwerkt via onderdeel C van de staat van baten en lasten. Er vinden geen boekingen rechtstreeks ten laste van het Eigen vermogen plaats, met uitzondering van het ongerealiseerde koersresultaat en herwaarderingsresultaat van de nog aanwezige activa. Die mutaties worden wel rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Voorzieningen

De Voorzieningen voor groot onderhoud, die dienen als kostenegalisatie, worden gevormd voor verwachte kosten inzake (periodiek) onderhoud van panden, inventaris en installaties, gebaseerd op een meerjarig onderhoudsplan. De Voorzieningen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar. De schulden worden gewaardeerd op nominale waarde.

3. Grondslagen van resultaatbepaling



Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben.

Indeling staat van baten en lasten

In onderdeel A van de staat van baten en lasten zijn de operationele baten en lasten weergegeven.

In onderdeel B van de staat van baten en lasten zijn de incidentele en overige baten en lasten weergegeven. Baten uit erfenissen en legaten worden verantwoord onder onderdeel B.

Het totaal van onderdeel A plus B geeft het totale resultaat van het verslagjaar aan.

Vanuit het resultaat A plus B worden in het kader van de resultaatbestemming bedragen aan Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen toegevoegd of onttrokken. In onderdeel C worden deze mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen zichtbaar.

Het resterende resultaat D geeft de mutatie op de Algemene reserve (inclusief wijkreserves) aan.



3.5 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Onroerende zaken

	Niet- monumentale kerkgebouwen	verenigingsgebouwen/ centra	Pastorieën bewoond door predikant
Boekwaarde per 1 januari	1	2	716.000
Afschrijvingen	-	-	-
Investerings	-	-	-
Desinvesteringen	-	-	-
Herwaarderingen waardevermindering	-	-	81.000
Herwaarderingen waardevermeerdering	-	-	-
Boekwaarde per 31 december	1	2	797.000

Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Verstrekte hypotheeklen en leningen		
Lening SEKG	5.686	7.859
	5.686	7.859

	2025	2024
<i>Lening SEKG</i>		
Stand per 1 januari	7.859	10.032
Mutaties	-2.173	-2.173
Stand per 31 december	5.686	7.859



Vlottende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren		
Diversen	12.739	17.756
	<u>12.739</u>	<u>17.756</u>

Kortlopende vorderingen en overlopende activa

Diaconie	0	0
Vrijwillige bijdragen	1.950	1.950
R/C Diaconie	0	0
Dividendbelasting	10.984	11.586
Overige vorderingen	5.590	12.060
R/C SEKG	-2.450	0
teruggaaf energiebelasting	5.670	2.229
	<u>21.744</u>	<u>27.825</u>



Beleggingen

	Aankoop waarde	Beurswaarde 31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024
Aandelen en aandelenfondsen				
Totaal	501.616	963.716	963.716	1.080.065
	501.616	963.716	963.716	1.080.065

	2025	2024
<i>Totaal</i>		
Stand per 1 januari	1.080.065	778.187
Mutaties	-161.070	138.269
Koersresultaten	44.721	163.609
Stand per 31 december	963.716	1.080.065

	Aankoop waarde	Beurswaarde 31-12-2025	31-12-2025	31-12-2024
Obligaties en obligatiefondsen				
Totaal	1.318.680	1.828.372	1.828.372	1.722.569
	1.318.680	1.828.372	1.828.372	1.722.569

	2025	2024
<i>Totaal</i>		
Stand per 1 januari	1.722.569	1.844.397
Mutaties	101.917	-101.631
Koersresultaten	3.886	-20.197
Stand per 31 december	1.828.372	1.722.569



Geldmiddelen

	31-12-2025	31-12-2024
(Wijk)kassen		
Kasboek kerkelijk bureau	2.015	1.816
	2.015	1.816
Bankrekeningen		
Rabobank 3752.25.714	14.473	14.101
Rabobank 1055.15.671 Beleg.rek	26.494	30.330
Rabobank 1470.517.035 spaarrekening	375.000	0
SKG 37.37.18.241 VVB	28.821	10.418
SKG 37.37.18.268 Sol.kas/ FA	9.056	7.527
SKG 37.37.18.276 KN	2.767	1.671
SKG 37.37.18.233 RC	17.953	11.546
Rabobank 3499.569.329 spaarrekening DUMAVA subs	225.000	-
SKG 79.79.32.453 spaarrekening	31.012	-
	730.576	75.593
Kruisposten		
Kruisposten	1.095	0
	1.095	0



Passiva

Eigen vermogen

Eigen vermogen

	2025	2024
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	1.819.964	1.895.833
Mutatie via resultaatbestemming	-75.505	-75.869
Stand per 31 december	1.744.459	1.819.964



Bestemmingsreserves en -fondsen

	31-12-2025	31-12-2024
Overige bestemmingsreserves	70.695	75.288
Reserves koersverschillen	345.210	296.603
Herwaarderingsreserves niet-kerkelijke onroerende zaken	0	-
Herwaarderingsreserves kerkelijke onroerende zaken	796.999	715.999
	<u>1.212.904</u>	<u>1.087.890</u>

	2025	2024
<i>Overige bestemmingsres. Inrichting Nieuw Salem</i>		
Stand per 1 januari	7.859	10.032
Onttrekkingen	2.173	2.173
Stand per 31 december	<u>5.686</u>	<u>7.859</u>

<i>Overige bestemmingsres. Nieuwe projecten</i>		
Stand per 1 januari	36.429	36.429
Onttrekkingen	8.470	-
Stand per 31 december	<u>27.959</u>	<u>36.429</u>

<i>Overige bestemmingsres. Exploitatie 't Hoge Licht</i>		
Stand per 1 januari	30.000	45.000
Onttrekkingen	15.000	15.000
Stand per 31 december	<u>15.000</u>	<u>30.000</u>

<i>Bestemmingsfonds herdenken in Driebergen</i>		
Stand per 1 januari	1.000	1.000
Stand per 31 december	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

<i>Bestemmingsfonds Cantorij</i>		
Toevoegingen	21.050	-
Stand per 31 december	<u>21.050</u>	<u>-</u>

<i>Reserves koersverschillen</i>		
Stand per 1 januari	296.603	153.191
Toevoegingen	48.607	143.412
Stand per 31 december	<u>345.210</u>	<u>296.603</u>



	2025	2024
<i>Herwaarderingsres.pastorieën</i>		
Stand per 1 januari	0	710.999
Onttrekkingen	-	710.999
Stand per 31 december	0	0

<i>Herwaarderingsres.pastorieën</i>		
Stand per 1 januari	715.999	-
Toevoegingen	81.000	715.999
Stand per 31 december	796.999	715.999

Vreemd vermogen

Vreemd vermogen lange termijn

Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
Onderhoudsvoorzieningen		
Groot onderhoud gebouwen	613.709	609.681
Pastorieën	48.998	45.698
	662.707	655.379

	2025	2024
<i>Groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	609.681	588.207
Toevoegingen via lastenrekeningen	35.000	35.000
Onttrekkingen niet via baten en lasten	30.972	13.526
Stand per 31 december	613.709	609.681

<i>Pastorieën</i>		
Stand per 1 januari	45.698	42.398
Toevoegingen via lastenrekeningen	3.300	3.300
Onttrekkingen niet via baten en lasten	-	0
Stand per 31 december	48.998	45.698



Vreemd vermogen korte termijn

	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren		
Totaal	<u>71.241</u>	<u>56.004</u>
	71.241	56.004

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Overige schulden en overlopende passiva		
Betalingen onderweg	0	0
vooruitontvangen VVB	5.525	8.478
Rabobank kosten beleggingen	6.469	6.530
Diaconie collecten	0	0
Saldo cantatedienst	-2.690	143
Overige schulden	4.468	4.008
Dumava subsidie	<u>640.819</u>	<u>-</u>
	654.591	19.159

Af te dragen pensioenpremies

pensioen premie	<u>1.178</u>	<u>0</u>
	1.178	0

Af te dragen loonheffingen

loonheffing	<u>3.920</u>	<u>3.514</u>
	3.920	3.514

Collectebonnen/-munten en kerkapps

collecte bonnen	2.470	2.383
Donkey mobile saldo	<u>9.476</u>	<u>5.193</u>
	11.946	7.576



3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Opbrengsten en Baten

	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Opbrengsten onroerende zaken			
Opbrengsten onroerende zaken			
Niet-monumentale kerkgebouwen	-	7.612	3.894
Kerkelijke verenigingsgebouwen/centra	35.000	35.027	33.422
Pastorieën bewoond door predikant	10.000	9.593	9.034
	<u>45.000</u>	<u>52.232</u>	<u>46.350</u>
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Rente van banken	-	4.051	1.448
Opbrengsten aandelen(fondsen) en obligatie(fondsen)	50.000	73.227	77.244
	<u>50.000</u>	<u>77.278</u>	<u>78.692</u>
Opbrengsten levend geld			
Opbrengsten levend geld			
Vrijwillige bijdragen	310.000	312.622	314.597
Collecten in kerkdiensten	20.000	21.998	22.743
Giften	10.000	9.341	10.336
Kerkblad	5.000	6.651	6.787
Solidariteitskas	7.000	5.788	5.423
Overige opbrengsten levend geld	5.000	8.965	8.315
	<u>357.000</u>	<u>365.365</u>	<u>368.201</u>
Opbrengsten uit subsidies en bijdragen			
Opbrengsten uit subsidies en bijdragen			
Bijdragen kerkelijke organen	40.000	36.100	34.100
	<u>40.000</u>	<u>36.100</u>	<u>34.100</u>
Incidentele baten			
Incidentele baten			
Incidentele baten	-	1.650	-
Herwaardering niet-kerkelijke onroerende zaken	-	-	710.999
Herwaardering kerkelijke onroerende zaken	-	0	-710.999
Ontvangen legaten/erfenissen/schenken	-	21.050	-
	<u>-</u>	<u>22.700</u>	<u>0</u>



	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Onttr. bestemmingsreserves/-fondsen			
Onttr. bestemmingsreserves/-fondsen			
Onttrekkingen bestemmingsreserves	15.000	25.643	17.173
	<u>15.000</u>	<u>25.643</u>	<u>17.173</u>



Uitgaven en Kosten

	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Kosten kerkelijke gebouwen			
Niet-monumentale kerkgebouwen			
Onderhoud	10.000	11.505	12.806
Belastingen	5.000	4.202	5.804
Verzekeringen	3.000	4.412	4.357
Energie en water	20.000	16.544	10.795
Dotaties aan onderhoudsvoorzieningen	35.000	35.000	35.000
Overige kosten	1.000	328	1.856
	<u>74.000</u>	<u>71.991</u>	<u>70.618</u>
Kerkelijke verenigingsgebouwen/centra			
Onderhoud	1.000	-	1.269
Belastingen	1.000	2.072	1.009
	<u>2.000</u>	<u>2.072</u>	<u>2.278</u>
Pastorieën bewoond door predikant			
Onderhoud	1.500	1.331	318
Belastingen	2.000	943	1.405
Verzekeringen	-	314	-621
Dotaties aan onderhoudsvoorzieningen	3.500	3.300	3.300
	<u>7.000</u>	<u>5.888</u>	<u>4.402</u>
Niet-monumentale orgels			
Onderhoud	2.000	2.113	2.508
	<u>2.000</u>	<u>2.113</u>	<u>2.508</u>
	<u>85.000</u>	<u>82.064</u>	<u>79.806</u>
Pastoraat resp. diaconaal pastoraat			
Eigen predikanten			
Afdracht bezettingsbijdrage	229.735	196.789	213.600
Afdracht basisbijdrage	-	340	-
Vaste onkostenvergoeding werkkamer	5.000	2.653	2.259
Overige vergoedingen eigen predikanten	-	-	882
	<u>234.735</u>	<u>199.782</u>	<u>216.741</u>



	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
Overige kosten pastoraat			
Beroepen, vestigen en vertrek predikant	-	1.850	-
Preekvoorziening	20.000	22.989	21.698
Overige kosten pastoraat	35.000	38.976	37.686
	<u>55.000</u>	<u>63.815</u>	<u>59.384</u>
Kerkelijk werkers			
Salarissen en toeslagen	35.000	62.611	51.668
	<u>35.000</u>	<u>62.611</u>	<u>51.668</u>
	<u>324.735</u>	<u>326.208</u>	<u>327.793</u>
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten			
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten			
Kerkdiensten	47.000	48.232	42.389
Contributies en bijdragen aan kerkelijke activiteiten	-	1.897	1.362
Wijkwerk en gemeenteavonden	7.000	12.363	11.370
Jeugdwerk	7.000	2.963	3.244
Overige kosten kerkelijke activiteiten	9.000	9.912	14.287
	<u>70.000</u>	<u>75.367</u>	<u>72.652</u>
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Afdrachten voor quotum	17.000	17.361	15.254
Afdrachten voor de solidariteitskas	6.000	5.370	5.460
Overige bijdragen en contributies	1.000	3.023	2.273
	<u>24.000</u>	<u>25.754</u>	<u>22.987</u>
Salarissen en vergoedingen			
Organisten en/of cantors			
Overige vergoedingen	6.000	7.288	6.875
	<u>6.000</u>	<u>7.288</u>	<u>6.875</u>
Overige kosten personeel/vrijwilligers			
Arbodienst/ziekteverzuim	-	368	-
Vergoedingen vrijwilligers	2.000	3.125	3.080
	<u>2.000</u>	<u>3.493</u>	<u>3.080</u>



Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024
8.000	10.781	9.955

Kosten beheer, administratie en archief

Kosten beheer, administratie en archief

Bestuur	5.000	7.361	8.453
(Wijk)kerkenraad	4.000	2.141	3.452
Bureaubehoefte en drukwerk	3.000	5.807	4.212
Ledenregistratie	5.000	3.506	1.911
Financiële administratie	50.000	44.666	49.154
Verzekeringen (WA, diefstal, verz.vrijwilligers, etc.)	1.000	1.142	1.137
Publiciteit	500	8.860	309
Kerkblad	11.000	11.391	10.135
Overige kosten	2.500	1.629	2.116
	82.000	86.503	80.879

Rentelasten/bankkosten

Rentelasten/bankkosten

Bankkosten	1.000	1.182	762
Kosten vermogensbeheer	24.000	25.914	25.551
	25.000	27.096	26.313

Toev. bestemmingsreserves/-fondsen

Toev. bestemmingsreserves/-fondsen

Toevoegingen bestemmingsreserves	-	21.050	0
	-	21.050	-

4 Staat van de vaste activa

	Balans 01-01-2025	Afschrijvingen	Investerings	Desinvesteringen	Herwaardering waardestijging	Herwaardering waardedaling	Balans 31-12-2025	Verzekerde waarde	WOZ-waarde
Onroerende zaken									
Niet-monumentale kerkgebouwen									
Grote Kerk	1	-	-	-	-	-	1	6.984.859	0
	1	-	-	-	-	-	1	6.984.859	0
Kerkelijke verenigingsgebouwen/centra									
Hoge Licht	1	-	-	-	-	-	1	1.507.661	513.000
Zalencentrum Nieuw Salem	1	-	-	-	-	-	1	1.328.061	571.000
	2	-	-	-	-	-	2	2.835.722	1.084.000
Pastorieën bewoond door predikant									
Rijsenburgselaan 9	716.000	-	-	-	81.000	-	797.000	477.966	797.000
Oranjelaan 49	0	-	-	-	-	-	0	0	0
	716.000	-	-	-	81.000	-	797.000	477.966	797.000

5 Kengetallen

					Gemeenten met 1.000-1.999 leden	Alle gemeenten			
		Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024	Gemiddelde 2023	Gemiddelde 2023	Spreiding laag 2023	Spreiding midden 2023	Spreiding hoog 2023
Nummer	Omschrijving								
Vermogen									
	Vrije buffer		1.744.455	1.819.960	1.275.670	1.142.029	59.401	556.431	2.641.982
1.1	Vrije buffer t.o.v. totaal lasten A		2,8	2,9	3,2	6,2	0,5	3,3	15,7
1.2	Levensduur vrije buffer (in jaren)		17,0	19,6	113,2	72,7	1,5	14,2	87,1
Lasten									
3.1	Lasten pastoraat t.o.v. totaal baten A	66%	61%	62%	45%	51%	24%	48%	76%
3.2	Lasten kerkelijke gebouwen t.o.v. totaal baten A	17%	15%	15%	32%	37%	14%	28%	64%
3.3	Totaal lasten A t.o.v. totaal baten A	126%	119%	118%	110%	123%	81%	106%	163%
Baten									
4.1	Gemiddelde bijdrage levend geld per lid	188	203	194	175	198	108	182	292
4.2	Levend geld t.o.v. totaal baten A (excl. doorzendcollecten)	73%	69%	70%	73%	67%	34%	72%	92%

					Gemeenten met 1.000-1.999 leden	Alle gemeenten			
Nummer	Omschrijving	Begroting 2025	Rekening 2025	Rekening 2024	Gemiddelde 2023	Gemiddelde 2023	Spreiding laag 2023	Spreiding midden 2023	Spreiding hoog 2023
Organisatie									
5.1	Aantal leden per FTE pastoraat	541	576	474	841	664	191	628	1.096
5.2	Aantal leden per FTE predikant	677	847	632	1.092	705	0	664	1.294
5.3	Bezettingsgraad kerkenraad en colleges	71%	73%	71%	90%	88%	70%	93%	100%
5.4	Aantal belijdende leden	1.042	984	1.042	675	424	66	231	981
5.5	Aantal doopleden	853	820	853	703	463	67	251	996
5.6	Totaal aantal leden	1.895	1.804	1.895	1.378	888	138	492	1.941